

# Jaarplan

2025

district Zuid-Holland



# Regionaal werken aan de doelen uit onze Strategische agenda

Koninklijke Metaalunie verenigt en versterkt de Nederlandse MKB-maakindustrie. We bouwen aan een toekomstbestendige sector.

We kijken vooruit: behartigen belangen, informeren, helpen, verdiepen, inspireren en verbinden – zowel landelijk als regionaal.

Metaalunie opereert via tien districten, elk met een eigen bestuur. Team Regio, bestaande uit negen regiomanagers en een secretaresse, ondersteunt deze districtsbesturen. Dit team verbindt de regio's met de werkorganisatie en de vereniging.

## Onze Strategische Agenda 2023-2027 richt zich op vijf kernpunten:

1. Vakmensen: We stimuleren instroom, verbeteren werving, intensiveren opleidingen, bevorderen technologietransitie en moderniseren werkgeverschap.
2. Innovatie: We jagen innovaties aan en verhogen productiviteit.
3. Ondernemersklimaat & Duurzaam Ondernemen: We zetten in op toekomstgericht ondernemen, versnellen de energietransitie, beschermen milieu en omgeving, bevorderen circulariteit en versterken het ondernemersklimaat.
4. Zichtbaarheid: We promoten onze sector en lanceren arbeidsmarktcampagnes.
5. Toekomstbestendige vereniging: We handelen proactief, richten ons op doelgroepen, sturen op data, werken programmatisch, besluiten daadkrachtig en betrekken onze leden actief.

Voor elk thema stellen we concrete doelen. Deze doelen sturen onze inzet, activiteiten en samenwerkingen. Onze districten spelen een cruciale rol in het behalen van deze doelen.

Dit jaarplan vertaalt de strategische agenda naar districtsniveau. We beschrijven collectieve activiteiten voor alle districten in samenwerking met de werkorganisatie (deel A) en regio-specifieke initiatieven (deel B).

Door meer activiteiten gezamenlijk aan te pakken, verhogen we onze efficiëntie en versterken we de samenwerking binnen de organisatie. Hiermee ondersteunen we onze leden nog krachtiger bij het toekomstbestendig ondernemen. Tegelijkertijd erkennen we de unieke kenmerken van elke regio en geven we ruimte aan regionale initiatieven.



# Deel A:

## Collectief programma van de districten

### Algemeen

- We behartigen belangen en vertegenwoordigen de sector en onze leden in de regio op het gebied van vakmensen, innovatie en ondernemersklimaat & duurzaam ondernemen.
- We ontwikkelen één landelijk ondersteunde campagne voor de gemeenteraadsverkiezingen van 18 maart 2026, die we inzetten in alle districten.

### Vakmensen

- We implementeren activiteiten vanuit het programma Vakmensen:
  - We ontwikkelen wervingsstrategieën.
  - We moderniseren werkgeverschap.
- We verbinden het Aanvalsplan Techniek landelijk met de regio in Pijler 1 “Meer mensen kiezen en behouden voor werk”: “Gouden Poort” en “Hybride Techniekcentra”.
- We versterken technisch onderwijs in de regio door opleidingsbedrijven en bedrijfsvakscholen metaal actief in te zetten.
- We zetten de Expeditieregeling Skills4Skills in.

### Innovatie

- We lanceren activiteiten vanuit het programma Innovatie:
  - We organiseren twee Productiviteitskringen in samenwerking met Teqnow powered by Metaalunie. Hiermee inspireren we ondernemers en bieden we concrete hulp bij het digitaliseren en 'slimmer maken' van hun productieproces.
- We verbinden het Aanvalsplan Techniek landelijk met de regio in Pijler II 'Productiviteitsoffensief door (prefab) industrialisatie'.
- We implementeren AI-initiatieven in samenwerking met Teqnow.

### Ondernemersklimaat & Duurzaam Ondernemen

- We ontplooiën activiteiten vanuit het programma Duurzaam Ondernemen:
  - We pakken netcongestie aan.
  - We ontwikkelen toekomstbestendige bedrijventerreinen.
  - We stimuleren duurzame bedrijfsvoering.
- We spelen in op actuele ontwikkelingen in de sector:
  - We organiseren een bijeenkomst over het nieuwe pensioenstelsel in samenwerking met PMT.
  - We houden een “Rondje CAO”.
  - We ontwikkelen een CSRD-aanpak en certificeringsmethodieken.
  - We stimuleren en ondersteunen internationale in- en exportactiviteiten.

## Zichtbaarheid

- We presenteren de campagne "Metaaltechnologie maakt je wereld" tijdens alle ledenbijeenkomsten en events in elk district, en integreren deze waar mogelijk in het programma.
- We vergroten de zichtbaarheid van de campagne in de regio's door actief gebruik te maken van regionale media.
- We activeren 10-15 ambassadeurs in elke regio om het ambassadeurschap uit te rollen. We organiseren speciale bijeenkomsten voor deze ambassadeurs in de regio's.
- We vieren de Dag van de Ondernemer én werken mee aan het ontwikkelen van een landelijke open dag in het kader van de campagne.

## Toekomstbestendige vereniging

- We organiseren twee netwerkbijeenkomsten per jaar, waarvan één in combinatie met de jaarvergadering. Hiermee versterken we het netwerk, wisselen we informatie uit over de sector, de markt en de vereniging, en verzamelen we input van leden.
- We implementeren in 2025 een bestuurlijk advies over daadkrachtige besluitvorming. We betrekken de districten nauw bij dit proces en vragen elk districtsbestuur om een advies uit te brengen.

**METAAL  
TECHNOLOGIE  
MAAKT  
JE WERELD**



## Deel B:

# Specifieke activiteiten in district Zuid-Holland

### Vakmensen

- We werken samen in de Techniek Coalitie Zuid-Holland aan:
  - Instroom
  - Vakmanschap
  - Modern werkgeverschap
  - Techniekpromotie

Het gaat veelal over regionale uitrol van het landelijke Aanvalsplan Techniek, aangevuld met regionale samenwerking met arbeidsmarktregio's, instroom in de techniek, opleiden van hybride techniek opleiders en (bij)scholen van praktijkopleiders. Vakmensen en bedrijven ondersteunen we op gebied van behoud van vakmanschap (inclusief persoonlijke ontwikkeling medewerkers, bijscholing en duurzame inzetbaarheid), versterken leercultuur binnen bedrijven en inzet van leermanagementsystemen. De Techniek Coalitie krijgt subsidie van de provincie Zuid-Holland, waarbij Metaalunie penvoeder is.
- We faciliteren met het project 'Naar Bouw en Techniek' maatwerk zij-instroom voor mensen, die in de techniek willen werken en bedrijven die deze mensen willen aannemen. Sinds april 2024 zetten we een speciale arbeidsmarktcoach in voor de metaalsector.
- We nemen actief deel aan het Masterplan Techniek Zuid-Holland. Het Masterplan zet zich in voor de ontwikkeling van technische mbo-opleidingen, die aansluiten bij het bedrijfsleven in de metaal- en installatietechniek. Metaalunie is bestuurslid van de Stichting Masterplan (penningmeester).
- We werken nauw samen met het Expertisecentrum Precisietechniek Zuid-Holland. Het Expertisecentrum richt zich op instroom, innovatie en kwaliteit in de precisietechniek. Ook werken we samen met de Leidse Instrumentmakers School (LiS).
- We ondersteunen Sterk Techniek Onderwijs (STO) bij meerdere vmbo's in Zuid-Holland en bevorderen techniekonderwijs op mavo, havo en vwo. Ook onderhouden wij contacten met de verschillende hogescholen in Zuid-Holland.

### Innovatie

- We werken samen met de Haagse Hogeschool en Hogeschool Rotterdam aan innovatieprojecten bij MKB bedrijven in de metaal.
- We werken op ad hoc basis samen met DigitalZH (Zuid-Hollandse EDIH).
- We ondersteunen de ontwikkeling van het Schiedistrict, met o.a. het Expertisecentrum Precisietechniek (ECP) en het Mechatronic Innovation Campus Schiedam (MICS)
- We onderhouden contacten met de verschillende fieldlabs rondom TU Delft.

## Ondernemersklimaat & Duurzaam Ondernemen

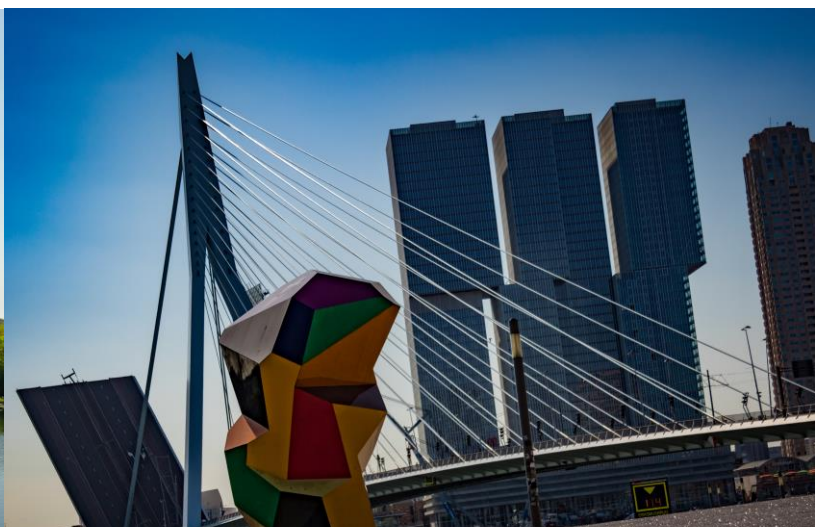
- We zijn initiatiefnemer van de MKB Deal Circulaire Maakindustrie Metaal Zuid-Holland. In 2025 en 2026 voeren we met 200 MKB-bedrijven gesprekken over circulaire verdienmogelijkheden, gericht op gezonde bedrijfsvoering, langetermijnvisie en winst. We organiseren ook 8 kleinschalige kennissessies over circulaire verdienmodellen.
- We werken samen met:
  - VNO-NCW West, MKB-organisaties, regionale afdelingen van andere brancheorganisaties en ondernemersverenigingen in Zuid-Holland
  - Innovation Quarter, de regionale investeringsmaatschappij
  - Economic Board Zuid-Holland en vergelijkbare lokale en regionale organisaties
  - Provincie Zuid-Holland, op gebied van bedrijventerreinenbeleid en ondernemersklimaat.

## Zichtbaarheid

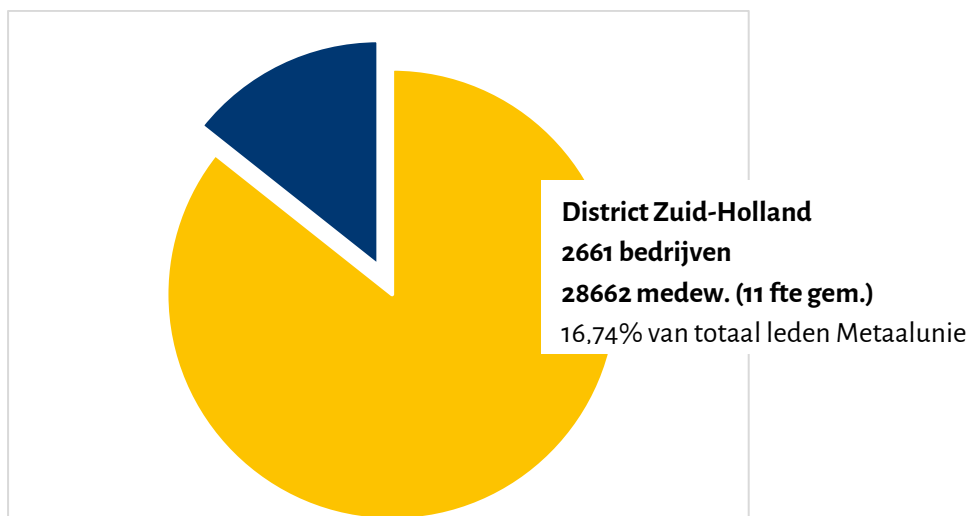
- We organiseren jaarlijks de Meet & Greet tijdens de Metavak in Gorinchem, een regionale beurs voor de metaalbewerkende maakindustrie. We nodigen docenten en studenten van de Hogeschool Rotterdam, Haagse Hogeschool, technische mbo-instellingen en vmbo's uit om de beurs te bezoeken. We bemiddelen actief in stageplaatsen, afstudeeropdrachten en eerste banen in de techniek.
- We werken binnen de Techniek Coalitie aan zichtbaarheid van techniek op evenementen in Zuid-Holland. Goede voorbeelden van techniek promotie delen we en zo nodig ontwikkelen we samen nieuwe activiteiten.
- Vanuit Zuid-Holland zijn we actief op LinkedIn. Meerdere keren per week verschijnen er berichten over Metaalunie, de bij haar aangesloten bedrijven, regionale activiteiten en andere relevante onderwerpen.
- Daarnaast organiseren we meerdere bedrijfsbezoeken per jaar voor politici en (rijks)ambtenaren, waarbij ondernemers hun verhaal vertellen.

## Toekomstbestendige vereniging

- We organiseren 3 tot 4 themabijeenkomsten en een eendaagse excursie naar een technisch relevant bedrijf buiten Zuid-Holland. Daarnaast organiseren we met derden bijeenkomsten (geen exclusieve Metaalunie bijeenkomsten).
- Het bestuur van het District Zuid-Holland vergadert 6 keer per jaar, bij voorkeur bij een van de bedrijven aangesloten bij Metaalunie. De ondernemer van dit bedrijf wordt uitgenodigd de vergadering bij te wonen en inhoudelijk mee te praten.



Cijfers  
district Zuid-Holland



Metaalunieleden naar fte's

Aantal fte per bedrijf	1-5	6-20	21-35	36-50	51-100	>100	Totaal
District Zuid-Holland	1134	734	263	164	190	176	2661
Totaal Metaalunie	7275	4233	1437	792	955	1206	15898

**1615 bedrijven**

opleiding  
ontwikkeling  
metaalbewerking

**170 bedrijven**

**teqnow**  
TOP TECHNOLOGIE MKB METAAL

**768  
bedrijven  
exporteren**

Belangenbehartiging  
Metaalunie Academie  
Bedrijfsoverdracht  
Bedrijfscoaching  
Ledenvoordeel

**Leden  
hebben  
voordeel**

**Metaalunie contactpersonen  
in het district**



Marie-Claire van Doremalen  
Regiomanager



Hans van Wijk  
Buitendienstadviseur



Danny ter Beek  
Buitendienstadviseur



Marcel Soselisa  
Buitendienstadviseur



Saskia Born  
Buitendienstadviseur

**koninklijke  
metaalunie**

Einsteinbaan 1  
3439 NJ Nieuwegein  
[info@metaalunie.nl](mailto:info@metaalunie.nl)  
[www.metaalunie.nl](http://www.metaalunie.nl)  
Telefoon 030 - 605 33 44